

Der Veranstalter

MPDV Campus, ein Unternehmensbereich der MPDV Mikrolab GmbH, ist eine Unternehmensberatung, die sich auf die Wirtschaftlichkeit im modernen Fertigungsumfeld spezialisiert hat. Dabei setzt MPDV Campus nicht nur auf in der Praxis bewährte Methoden und Werkzeuge, sondern entwickelt auch neue Ansätze, wie z.B. die Methode Manufacturing Scorecard.



Das Ziel sind transparente, reaktionsschnelle und wirtschaftliche Prozesse sowie eine systematische Reduzierung von Verschwendungen, wodurch kürzere Durchlaufzeiten, höhere Produktivität, höhere Liefertreue, weniger Fehler und Ausschuss, höhere Mitarbeitermotivation und mehr Flexibilität in der Fertigung erreicht werden. Neben Beratungsprojekten in den Unternehmen bietet MPDV Campus auch Seminare an, in denen die Denkansätze, Methoden und Werkzeuge vorgestellt werden. Zu den Kunden zählen mittelständische Fertigungsunternehmen ebenso wie international operierende Industriekonzerne. Die MPDV Mikrolab GmbH selbst ist ein führendes Systemhaus, das sich seit über 30 Jahren mit der Erfassung und Verarbeitung von Unternehmensdaten im Fertigungs-, Personal- und Qualitätsbereich befasst. Weltweit beschäftigt MPDV über 160 Mitarbeiter an zehn Standorten in Deutschland, Frankreich, der Schweiz, Singapur und den USA.

Die Referenten



Otto Brauckmann studierte Betriebswirtschaft mit Schwerpunkt Kostenrechnung. Selbstständiger Berater und Buchautor im Bereich Fertigungsmanagement.



Jochen Schumacher studierte Elektrotechnik und Betriebswirtschaft. Leiter der Beratungsabteilung MPDV Campus sowie Autor zahlreicher Veröffentlichungen in der Produktions- und IT-Fachpresse.



Jürgen Rieger studierte Produktionstechnik mit Schwerpunkt Logistik. Über zehn Jahre Industrieerfahrung, Six Sigma Black Belt. Berater bei MPDV Campus.

Anmeldung

Ihre Anmeldung zum Praxisseminar können Sie uns per Fax, E-Mail oder Telefon zukommen lassen. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eingangs angenommen. Die Teilnehmerzahl ist auf 20 Personen begrenzt. Mit der Anmeldebestätigung erhalten Sie eine Anfahrtsskizze zum Tagungsort sowie die Rechnung über die Teilnahmegebühr.

Teilnahmegebühren

Die Teilnahmegebühr beträgt 495,- EUR pro Person (zzgl. MwSt.) und beinhaltet das Fachbuch „Manufacturing Scorecard“ im Wert von 39,90 EUR, die Tagungsgetränke und einen Mittagssnack. Sollte mehr als ein Vertreter desselben Unternehmens am Seminar teilnehmen, erhalten Sie ab dem zweiten Teilnehmer 30% Preisnachlass. Die Teilnahmegebühr ist vor Seminarbeginn zu leisten. Sollte die angemeldete Person verhindert sein, so kann ein Ersatzteilnehmer benannt werden. Eine Stornierung der Teilnahme ist in Schriftform bis eine Woche vor Seminarbeginn kostenlos möglich. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Falls die Veranstaltung aus wichtigem Grund abgesagt werden muss, benachrichtigen wir Sie so früh wie möglich und erstatten eventuell bereits gezahlte Gebühren sofort zurück. Sonstige Ansprüche entstehen nicht. Kurzfristige Änderungen in der Referentenbesetzung behalten wir uns vor.

Ansprechpartner

Sie haben noch Fragen oder wünschen detaillierte Informationen?

Dann wenden Sie sich bitte an:

MPDV Mikrolab GmbH

MPDV Campus

Römerring 1, 74821 Mosbach

Fon +49 (62 61) 92 09-0, Fax +49 (62 61) 1 81 39

E-Mail campus@mpdv.de, www.mpdvcampus.de

Detaillierte Informationen über unser Seminarangebot finden Sie unter: www.mpdvcampus.de !

MPDV Campus Managementseminar

Manufacturing Scorecard

Neue Wege zur effizienten Fabrik
Vom unkontrollierten Zahlenchaos zum prozessorientierten Kennzahlensystem



Managementansatz

Die Ausgangssituation

Der Unterschied zwischen einem erfolgreichen und einem nicht erfolgreichen Unternehmen liegt nicht in seinen Maschinen, Anlagen, Werkzeugen oder Verfahren, sondern in seiner Kommunikation, d.h. in der Art und Weise, wie das Unternehmen seine Strategie – also sein Leistungsversprechen – nach innen vermittelt, damit sie im Unternehmen gelebt und auf der operativen Ebene umgesetzt werden kann. Die Kommunikation erfolgt dabei über Kennzahlen – Kennzahlen sind das Betriebssystem des Unternehmens. In der betrieblichen Praxis spielen Kennzahlen – und insbesondere prozessorientierte Kennzahlen – jedoch kaum eine Rolle. Immer noch versuchen die Unternehmen ihre Wirtschaftlichkeit an falschen Zielgrößen wie den Stückkosten oder der Maschinenauslastung auszurichten.

Das Seminarziel

Sie erfahren, welche enorme Bedeutung prozessorientierte Kennzahlen für die Wirtschaftlichkeit und den Erfolg Ihres Unternehmens haben. Neben der Methode Manufacturing Scorecard zum Aufbau eines prozessorientierten Kennzahlensystems lernen Sie beispielhafte Kennzahlen für die häufigsten Zielgrößen im Unternehmen kennen. Anhand praktischer Beispiele erfahren Sie, wie Ihre Kennzahlen mit moderner IT kontinuierlich gemessen und visualisiert werden, mit welchen betrieblichen Maßnahmen Sie die Kennzahlen systematisch verbessern und wie Sie Zielvereinbarungen sowie Entlohnungsmodelle in der Praxis umsetzen können. Ein abschließendes Fallbeispiel dient der Vertiefung der Methodik sowie der Diskussion der erarbeiteten Lösungen mit den Referenten und den anderen Teilnehmern.

Die Zielgruppe

Das Seminar richtet sich in erster Linie an Geschäftsführer und Werksleiter sowie an Führungskräfte aus Produktion, Controlling und IT.

Buchveröffentlichungen

In der Reihe der MPDV-Fachpublikationen sind bisher folgende Bestseller erschienen:

- Konzeption und Einführung von MES-Systemen (Springer-Verlag, 2007)
- MES – Manufacturing Execution System (Springer-Verlag, 2005)
- Manufacturing Scorecard (Gabler Verlag, 2004)



Seminarinhalte

Kennzahlen als Betriebssystem des Unternehmens

- Erfolgsfaktoren der modernen Produktion
- Wirtschaftlichkeit als Prozesseigenschaft
- Das Kennzahlenchaos in der Praxis
- Die Kennzahlenfalle: Fehlsteuerungen durch klassisches Controlling
- Die häufigsten Schwachstellen im Unternehmen
- Der prozessorientierte Ansatz nach ISO 9001:2000 / TS 16949
- Kennzahlen zur Ressourcenlenkung
- Permanente Umsetzung strategischer Unternehmensziele auf der Wertschöpfungsebene
- Funktions- und Prozessorganisation
- Prozessbeschreibung mit Kennzahlen
- Identifizierung von Werttreibern und Stellhebeln

Manufacturing Scorecard –

Aufbau eines prozessorientierten Kennzahlensystems

- Die Methode Manufacturing Scorecard
- Die Zielfunktion des Unternehmens
- Von der Strategie zur Kennzahl
- Anforderungen an Kennzahlen (Prozessorientierung, Operabilität, Messbarkeit, etc.)
- Von der Kennzahl zu Messgrößen und Zielvorgaben für die Mitarbeiter
- Permanente Messung der Kennzahlen
- Beispiele prozessorientierter Kennzahlen für Durchlaufzeit, Termintreue, Lieferfähigkeit, Flexibilität, Produktqualität, Maschinen- und Anlagenproduktivität, Personalproduktivität und Umlaufbestände

Einsatz prozessorientierter Kennzahlen in der Praxis

- Visualisierung von Kennzahlen
- Zielvereinbarungen
- Gruppenarbeit
- Kennzahlen als Grundlage moderner Entlohnungsmodelle
- Kontinuierliche Verbesserung (KVP / KAIZEN, Six Sigma, DMAIC)
- Beispiele betrieblicher Maßnahmen zur Zielerreichung

Teamarbeit: Fallbeispiel aus der Praxis

- Entwicklung von Strategie, Kennzahlen und betrieblichen Maßnahmen für ein Beispielunternehmen

Agenda



09:00	Begrüßung
09:15	Kennzahlen als Betriebssystem des Unternehmens Richtige und falsche Kennzahlen Vom unkontrollierten Zahlenchaos zur kontrollierten Wirtschaftlichkeit
10:45	Kaffeepause
11:00	Manufacturing Scorecard – Aufbau eines prozessorientierten Kennzahlensystems Von der Strategie zu Kennzahlen, Messgrößen und Zielvorgaben für die Mitarbeiter
12:30	Mittagsimbiss
13:15	Einsatz prozessorientierter Kennzahlen in der Praxis Von der Steuerung zur Regelung Maßnahmen zur systematischen Zielerreichung
14:15	Teamarbeit Fallbeispiel aus der Praxis
14:45	Kaffeepause
15:00	Besprechung und Diskussion des Fallbeispiels
ab 15:30	Diskussion und Beantwortung firmenspezifischer Fragen



Seminar-Anmeldung

Anmeldung per E-Mail, Fax oder Brief:

MPDV Mikrolab GmbH

Römerring 1 · 74821 Mosbach

Fax: +49 (62 61) 1 81 39

E-Mail: campus@mpdv.de

Manufacturing Scorecard

12. November 2009 München

Anmeldeschluss: 1 Woche vor Seminarbeginn

1. Teilnehmer (Name / Vorname)

Funktion / Abteilung

2. Teilnehmer (Name / Vorname)

Funktion / Abteilung

Firma

Straße / Nr.

PLZ / Ort

Telefon / Fax

E-Mail der Teilnehmer

Ort / Datum / Unterschrift