

# Beratungsprofil

Marktanalyse • Startup • Interim-Management • Interne Revision

# Brasilienberater.de: Herausragende Kompetenz in Lateinamerika



- Marktanalyse
- Strategieentwicklung
- Akquisitionen und Post-Merger-Integration



- Standortanalyse und -bewertung
- Netzwerk zu Behörden (Förderung) und Banken
- Aufbau/Optimierung von Legalstrukturen



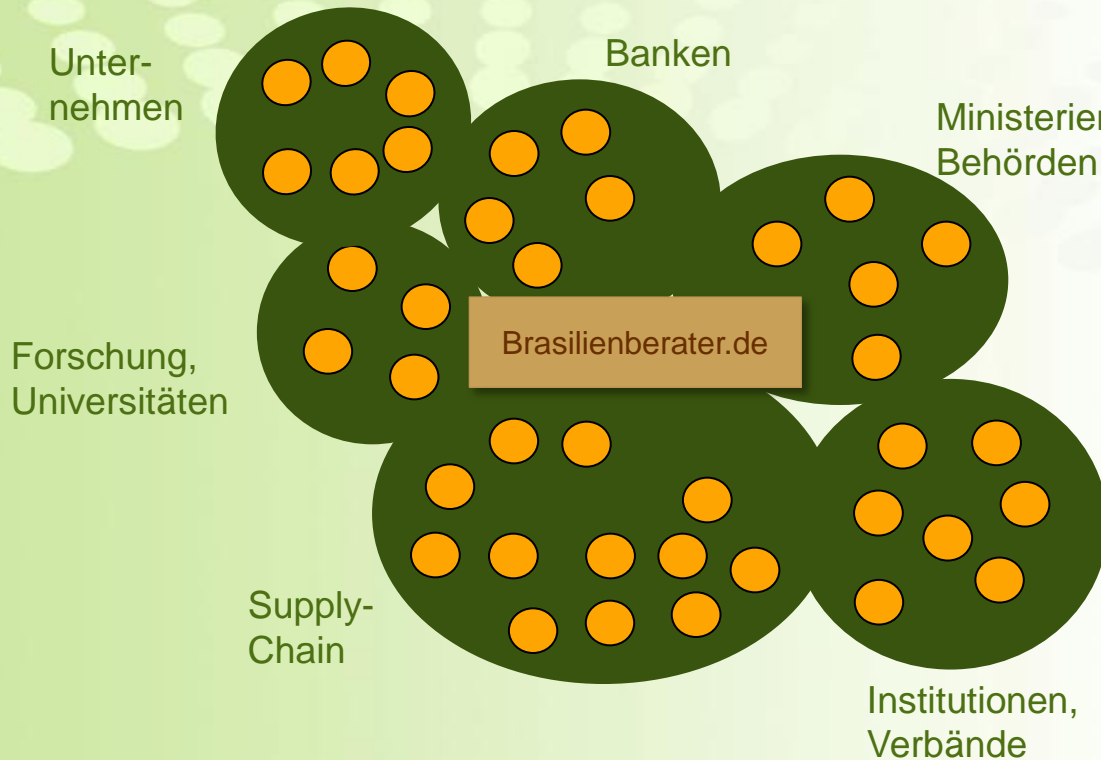
- Führungskräfte suche
- Interkulturelles Training & Coaching
- Interim-Management



- Projektmanagement
- Implementierung von Best-in-Class Prozessen
- Interne Revision / Auditierung

**Nachhaltiger  
Erfolg in  
Südamerika**

# Brasilienberater.de bündelt das Know-How aller Prozess-beteiligten und gewährleistet so einen effektiven Markteintritt



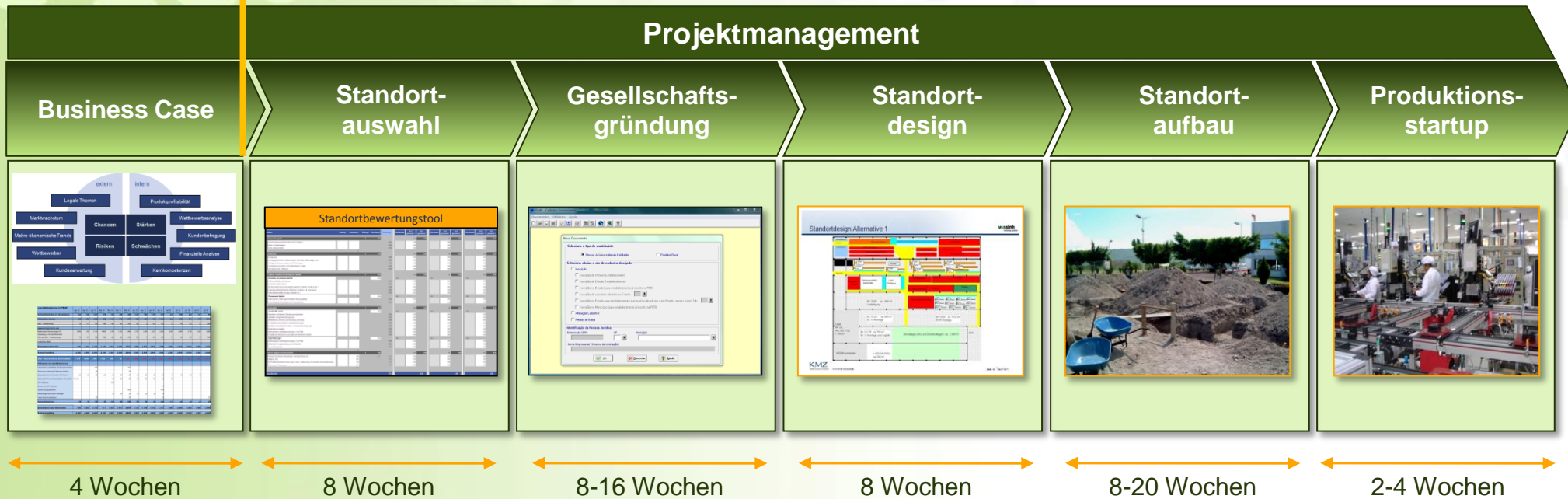
**Ziel:** Ganzheitliches Projekt- und Prozessmanagement zum Marktauf- oder Ausbau in Lateinamerika unter Anwendung von **Industrie-Best-Practices**

## Bausteine eines Markteintritts (Auszug)

- Strategiedefinition
- Geschäftsmodellbeschreibung
- Markt-, Wettbewerbs-, Standortanalyse
- Produktkonzeption & Anpassung des Produkts mittels Target-Costing an den Markt
- Business Case Entwicklung 
- Evaluierung der Förderungsoptionen
- Planung der Finanzierung
- Beschreibung Verfahren & Methoden 
- Auswahl/Tropikalisierung ERP-System
- Aufbau Risikomanagement
- Lieferantentwicklung
- Gesellschaftsgründung 
- Aufbau der Import-/Exportstrukturen
- Steuerung der Post-Merger-Integration oder Baufirmen
- Recruiting

# Ein erprobter Prozess vom Business Case zum Standortaufbau sichert den Projekterfolg

„Go/no-go“ Entscheidung



Angegebene Zeiten sind Schätzungen auf Basis vergleichbarer Projekte. Zeiten können sich ggf. überlappen und addieren sich nicht notwendiger Weise zur Gesamtprojektlaufzeit.



# Ihr Ansprechpartner: STEFAN PAUL

---

## Zur Person

Geschäftsführer, Diplom-Ingenieur  
Geboren 1966



---

## Themen- & Branchenschwerpunkte

- Automotive, Maschinen-/Anlagenbau, Industriedienstleister
- Internationalisierung, Strategieentwicklung/BSC
- Controlling, Finanzen & Cash Management
- Operational Excellence, Qualitätssysteme
- Produktentstehungs- und Innovationsprozesse
- Target Costing
- Restrukturierung, Sanierung
- ERP-Einführung (z.B. SAP R/3 )
- 10 Jahre Führungserfahrung in Mexiko und Brasilien

---

## Sprachen



Mobiltelefon: +49 175 6606527  
Email: stefan.paul@brasilienberater.de

# Beraterprofil: STEFAN PAUL

## Beruflicher Werdegang

<b>2010</b>	<b>KMZ Consult GmbH &amp; Interim-Manager</b>
2008 – 2010	Principal, Horváth & Partners
2006 – 2008	CEO Continental Automotive Systems, Brasilien
1994 – 2006	Verschiedene Stationen in der Automobilindustrie (Tier 1) in Brasilien, Deutschland, Mexiko, USA: <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektmanagement , IT Leitung</li><li>• Geschäftsbereichs- &amp; Konzerncontrolling</li><li>• CFO</li></ul>
1987 – 1993	Studium Maschinenbau an der TU Braunschweig (Schwerpunkte: Werkstoffe, Fertigungstechnik & Organisation)

## Projekterfahrung (Auszug)

- Aufbau eines neuen Standorts in Mexiko einschließlich Fertigungsverlagerung und Aufbau Transferpreiskonzept
- Implementierung & Optimierung von Steuerungs- / Controllingssystemen (Automotive Tier 1 Lieferanten)
- Restrukturierung eines Geschäfts hinsichtlich Qualitäts- und Finanzperformance mit Schwerpunkten in Fertigung, Produktentstehung, Einkauf in Brasilien
- Entwicklung einer Marktstrategie für elektronische Komponenten in Südamerika
- Unterstützung von Industrieunternehmen bei Markteintritt und Kostenoptimierung in Brasilien
- Mehr als 20 Prozessoptimierungsprojekte, z.B.
  - Life Cycle Costing
  - Produktentstehungsprozess & PLM
  - Variantenreduzierung
  - Logistikprozesse (Automatisierung, Revisionssicherheit, Durchlaufzeitreduzierung)
  - KRP, Änderungscontrolling (F+E), Qualitätssystemoptimierung, KVP Einführung

# Die Beratungsthemen im Detail

## Strategie & Innovation

- Strategieprozessgestaltung & Strategieimplementierung
- Entwicklung und Bewertung von Strategieoptionen
- Einführung von Wertmanagement
- Gestaltung von Anreizsystemen und Zielvereinbarungen
- Target Costing
- Entwicklung von Förderungsoptionen
- M+A, Start-up, Internationalisierung
- F+E Prozessgestaltung

## Prozess Exzellenz

- Geschäftsprozessoptimierung
- Post Merger Integration
- Organisationsgestaltung
- Einkaufs- /Supply Chain Management
- Prozess-Benchmarking
- Lean Management, Six Sigma
- Produktionsoptimierung (Operational Excellence: TQM, TPM, 5S, Kaizen, Rüstzeitoptimierung etc.)
- Gemeinkostenoptimierung
- After Sales Service Optimierung

## Restrukturierung & Sanierung

- Reorganisation/Restrukturierung
- Change Management
- Refinanzierung
- Unternehmensbewertung/Rating
- Nachfolgeplanung
- Zukunftskonzept & Fortführungsprognose (z.B. auf Basis von IDW-Standards)
- Marktanalyse
- Sanierungsgutachten
- Interim Management

## Controlling & Finanzen

- |                                       |                              |                                      |
|---------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|
| ▪ Steuerungskonzepte                  | ▪ Nachhaltigkeitscontrolling | ▪ Liquiditätsplanung                 |
| ▪ Kennzahlensysteme                   | ▪ Prozesskostenrechnung      | ▪ Maßnahmencontrolling               |
| ▪ Kalkulationsprozesse                | ▪ Reporting                  | ▪ Working Capital Management         |
| ▪ Controlling- und Finanzorganisation | ▪ Transfer-Pricing           | ▪ Risikomanagement, Interne Revision |
| ▪ Kosten- und Ergebnisrechnung        | ▪ Value Chain Controlling    | ▪ Bankenfokussiertes Reporting       |



Diese Präsentation wurde erstellt von:

Stefan Paul  
Alexander-Fleming-Str. 65  
74321 Bietigheim  
Germany

Phone: +49 (0) 7142 7982-98  
Fax: +49 (0) 7142 7982-97  
Cel.: +49 (0) 175 6606527  
E-Mail: stefan.paul@brasilienberater.de

© Copyright Stefan Paul, Bietigheim/Germany, 2012

All rights reserved. The Inhalt of this document is protected by copyright.

The modification, abridgement, expansion and endorsement of the document require the prior written consent from Stefan Paul, Bietigheim. Every duplication is permitted for personal use only and subject to the condition that the duplication contains this copyright notation. Every publication or every translation requires the prior written consent by Stefan Paul, Bietigheim. The commercial use or use for educational purpose by third parties requires the prior written consent by Stefan Paul, Bietigheim, as well.